



PREFEITURA MUNICIPAL DE VILA BELA DA SANTÍSSIMA TRINDADE
SECRETARIA MUNICIPAL DE FOMENTO À AGROPECUÁRIA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Fomento à Agropecuária, 03.214.160/0001-21



Equipe de Planejamento

Gislaine Ramos da Silva Vieira, Edclay Lopes Coelho



Objeto Detalhado

Contratação de Consultoria Especializada em Engenharia Agrônômica, com sede no município

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10



PREFEITURA MUNICIPAL DE VILA BELA DA SANTÍSSIMA TRINDADE
SECRETARIA MUNICIPAL DE FOMENTO À AGROPECUÁRIA

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Equipe Técnica Subdimensionada ou sem Qualificações Específicas		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Alto	Média
Dano		
Entrega de soluções técnicas inadequadas às necessidades do órgão, devido à ausência de especialistas necessários em temas agrônômicos específicos.		
Ações Preventivas		Responsável
Exigência de detalhamento de qualificação e certificação da equipe técnica na fase de habilitação.		Edclay Lopes Coelho
Solicitação de apresentação de currículos e comprovação de experiência anterior		Edclay Lopes Coelho



PREFEITURA MUNICIPAL DE VILA BELA DA SANTÍSSIMA TRINDADE
SECRETARIA MUNICIPAL DE FOMENTO À AGROPECUÁRIA

similar.	
Ações de Contingência	Responsável
Notificação à consultoria para substituição de profissionais insuficientes.	Edclay Lopes Coelho
Aplicação de penalidades contratuais previstas por não conformidade da equipe.	Edclay Lopes Coelho

Risco Médio - Incompatibilidade das Soluções Orientadas com a Realidade Local		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Baixa
Dano		
Recomendações técnicas sem aderência às especificidades do município podem gerar retrabalho e baixa efetividade dos resultados.		
Ações Preventivas	Responsável	
Reuniões de alinhamento técnico e apresentação do diagnóstico local à consultoria no início da execução.	Edclay Lopes Coelho	
Inclusão de cláusulas que prevejam obrigatoriedade de visitas técnicas e levantamento de campo.	Edclay Lopes Coelho	
Ações de Contingência	Responsável	
Solicitação formal de reelaboração das entregas, ajustando às demandas específicas do município.	Edclay Lopes Coelho	

Risco Médio - Atraso na Entrega dos Relatórios e Produtos Contratuais		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Impacta o cronograma de implementação de políticas ou projetos que dependem da consultoria.		
Ações Preventivas	Responsável	
Definição clara dos prazos no cronograma físico-financeiro e previsão de critérios objetivos de medição.	Edclay Lopes Coelho	
Previsão de reuniões de acompanhamento e checkpoints contratuais para monitoramento do progresso.	Edclay Lopes Coelho	
Ações de Contingência	Responsável	
Aplicação de penalidades contratuais por atraso, conforme previsto.	Edclay Lopes Coelho	
Replanejamento conjunto do cronograma com nova pactuação de prazos em caso de imprevistos justificados.	Edclay Lopes Coelho	

ETP nº 1911/2026 - Contratação de Consultoria Especializada em Engenharia Agrônoma, com sede no município

Vila Bela da Santíssima Trindade - MT, 13 de Julho de 2026



PREFEITURA MUNICIPAL DE VILA BELA DA SANTÍSSIMA TRINDADE
SECRETARIA MUNICIPAL DE FOMENTO À AGROPECUÁRIA

Edclay Lopes Coelho
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE AGRICULTURA
PORTARIA N° 402/2025

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas



Código: ee345f87-1d56-4cd0-8a93-0a09ee77aef2

URL: <https://www.bid.startgov.com.br/validacao>

Lista de Assinaturas

Edclay Lopes Coelho

CPF: 901.XXX.XXX-68

Tipo de assinatura: Assinatura Simples

Assinado em: 13/07/2026 17:28:30 (GMT-03:00)